

**PROIECT DE MANAGEMENT**  
**PLANIFICAREA ȘI ORGANIZAREA SERVICIILOR DE**  
**SĂNĂTATE**  
**LA NIVELUL SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SATU MARE**



2024

# PREZENTAREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SATU MARE

## 1. Tipul și profilul spitalului

Spitalul Județean de Urgență Satu Mare este o unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică, cu personalitate juridică, care participă la asigurarea stării de sănătate a populației, potrivit competențelor stabilite de Ministerul Sănătății.

Începând cu iunie 2010, în baza O.M.S. nr. 48/2010, privind descentralizarea sistemului de sănătate, spitalul a fost transferat în subordinea Consiliului Județean Satu Mare. Este o unitate strategică din punct de vedere al acordării serviciilor medicale pentru populația Județului Satu Mare.

În conformitate cu prevederile O.M.S. nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență și a O.M.S. nr. 1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență, prin O.M.S. nr.73/2012: "Se aprobă clasificarea Spitalului Județean de Urgență Satu Mare, în categoria III".

De asemenea, se confirmă încadrarea Spitalului Județean de Urgență Satu Mare în categoria *Nivel Acreditat*, în baza certificatului de acreditare ANMCS din anul 2016, iar vizita de evaluare în vederea reacreditării din ciclul II este preconizată pe anul 2022.

La fel, începând cu anul 2015 sistemul de management al SJU Satu Mare este conform cu cerințele SR EN ISO 9001:2015, domeniile de certificare fiind: Asistența medicală spitalicească; Asistența medicală specializată, Cercetare și Studii Clinice.

SJIJSM este spital acreditat pentru Prelevare de Organe.

De asemenea, din anul 2020 SJUSM are un laborator acreditat RENAR

## 2. Caracteristici relevante ale populației deservite

Spitalul deserveste în principal populația din județ în număr de 387.317 locuitori în 2019

### **Structura pe medii :**

Urban : 47%

Rural : 53%

Populație peste 60 ani : 22.37%

### **Structura pe sexe :**

Femei : 51%

Barbati : 49%

## 3. Structura organizatorică

Fiind un spital județean de urgență, SJUSM dispune de o structură complexă de specialități, inclusiv medico-chirurgicale, o unitate de primiri urgențe care asigură urgențele medico-chirurgicale și acordă asistență medicală de specialitate, inclusiv pentru cazurile grave din județ care nu pot fi rezolvate la nivelul spitalelor locale prin servicii de spitalizare continuă, servicii de spitalizare de zi, servicii de tip ambulatoriu.

Structura spitalului conform dispozitiei Consiliului Județean, nr.408/18.10.2022, se compune din **1102** paturi pentru internare continuă și **79** paturi pentru internare de zi, organizate în 28 de secții și 27 compartimente astfel:

Spitalul Județean de Urgență Satu Mare funcționează cu structură organizatorică aprobată cu un număr de 1.102 de paturi.

### **Aparat funcțional**

La nivelul spitalului funcționează Centrul Județean de Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice.

Laboratoarele deservesc paturile și ambulatoriul integrat.

#### 4. Resurse umane

	Posturi ocupate			Posturi vacante		
	Nr. personal	Rezidenti	Total pers	Nr. personal	Rezidenti	Total pers
SPITAL	1766	1	1770	417	14	428
AMBULATOR	64	3	67	48	3	51
SP+AMBUL	<b>1830</b>	<b>4</b>	<b>1834</b>	<b>465</b>	<b>17</b>	<b>482</b>
BUGET	214	2	216	40	6	46
total	<b>2044</b>	<b>6</b>	<b>2050</b>	<b>505</b>	<b>23</b>	<b>528</b>

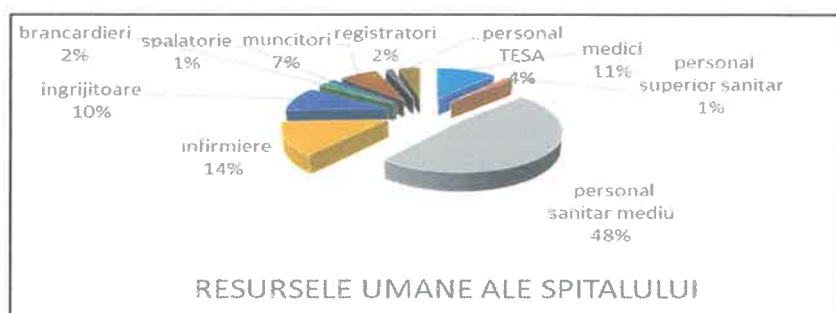
Numar medici : 216

Numar personal sanitar mediu : 849

Numar personal auxiliar : 482

Alt personal : 503

Total : 2050 angajati



#### 5. Activitatea spitalului

Cod		ANUL	2021	2022	2023	2024 – 9 luni
		<b>Numarul de pacienti externati total spital si pe fiecare sectie *</b>	<b>26701</b>	<b>31298</b>	<b>31700</b>	<b>24418</b>
1011	1	Boli infectioase	1143	898	835	643
1012	1	Boli infectioase copii	121	321	418	622
1051	1	Cardiologie	1236	1536	1744	1522
1052	1	Cardiologie copii	4	3	2	0
2051	1	Chirurgie generala	1922	2491	2724	2163
6013	1	Chirurgie maxilo-faciala	341	330	420	383
2113	1	Chirurgie plastica si reparatorie	527	557	610	521
2092	1	Chirurgie si ortopedie pediatrica	578	707	756	495
2133	1	Chirurgie vasculara	273	329	424	353
2013	1	Comp. Arsi	56	62	72	64
1131	1	Comp. Hematologie	0	0	320	372

1061	1	Cronici	229	231	232	148
1071	1	Dermatovenerologie	386	678	660	525
1082	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice copii	13	16	14	9
1081	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	328	410	260	0
1111	1	Gastroenterologie	989	1237	1311	1054
2151	1	Gineco-oncologie	92	163	304	284
1023	1	HIV/SIDA	2	5	14	6
1171	1	Medicina interna	1783	1853	1515	1330
1191	1	Nefrologie	488	536	548	371
1212	1	Neonatalogie (nou nascuti)	1798	1554	1489	1004
1222	1	Neonatalogie (prematuri)	95	85	119	93
1231	1	Neurologie	1427	1612	1593	1052
1393	1	Neurologie recuperare	57	87	103	163
2191	1	Obstetrica-ginecologie	3138	3076	2919	2256
2201	1	Oftalmologie	980	1628	986	689
2202	1	Oftalmologie copii	15	20	33	28
1241	1	Oncologie medicala	2319	2540	2383	1775
2211	1	Ortopedie si traumatologie	1159	1377	1345	1010
2221	1	Otorinolaringologie (ORL)	451	711	725	583
2222	1	Otorinolaringologie (ORL) copii	65	215	228	181
1272	1	Recuperare pediatria	140	104	78	49
1252	1	Pediatrie	975	1192	1156	898
1252	3	Pediatrie	570	641	643	410
1292	1	Pneumologie copii	41	61	68	34
1311	1	Psihiatrie acuti	1151	1421	1560	1087
1333	1	Psihiatrie cronici	328	446	533	416
1433	1	Reumatologie	8	23	230	166
2301	1	Urologie	1473	2142	2326	1659
		<b>Numar zile spitalizare</b>	<b>163160</b>	<b>184213</b>	<b>191610</b>	<b>144764</b>
1011	1	Boli infectioase	10494	7728	7742	5822
1012	1	Boli infectioase copii	495	1060	1681	2798
1051	1	Cardiologie	6755	7994	9118	7337
1052	1	Cardiologie copii	5	4	2	0
1453	1	Cardiologie interventionala	589	693	743	601
2051	1	Chirurgie generala	15237	16184	17306	13390
6013	1	Chirurgie maxilo- faciala	965	939	1252	1168
2113	1	Chirurgie plastica si reparatorie	2116	2335	2608	2502
2092	1	Chirurgie si ortopedie pediatria	1970	2492	2804	1942
2133	1	Chirurgie vasculara	1668	1594	2509	2005
2013	1	Comp. Arsi	616	0	587	664
1131	1	Comp. Hematologie	0	0	2035	1956

1061	1	Cronici	2046	2297	2432	1612
1071	1	Dermatovenerologie	2948	3830	3656	2875
1082	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice copii	104	98	100	57
1081	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	1885	1869	1138	0
1081	1	Terapie Acuta	151	251	147	0
1111	1	Gastroenterologie	5491	5746	5897	4866
2151	1	Gineco-oncologie	204	329	701	619
1023	1	HIV/SIDA	3	7	101	162
1171	1	Medicina interna	12777	13831	11279	10230
1191	1	Nefrologie	3876	4856	5374	3524
1202	1	Neonatalogie (nn si prematuri)	4974	5181	5111	3326
1212	1	Neonatalogie (nou nascuti)	982	843	866	533
1222	1	Neonatalogie (prematuri)	939	732	1027	724
1231	1	Neurologie	11411	14561	15522	10189
1231	2	Neurologie	899	153	0	0
1393	1	Neurologie recuperare	726	997	1154	1567
2191	1	Obstetrica-ginecologie	10382	11269	11250	8175
2201	1	Oftalmologie	2848	3491	2610	2107
2202	1	Oftalmologie copii	54	46	119	95
1241	1	Oncologie medicala	10030	11899	11178	7601
2211	1	Ortopedie si traumatologie	8006	8945	9500	6824
2221	1	Otorinolaringologie (ORL)	2708	3886	4002	3172
2222	1	Otorinolaringologie (ORL) copii	272	857	892	775
1272	1	Recuperare pediatrica	1791	1564	1257	854
1252	1	Pediatrie	5470	6053	5661	4037
1252	3	Pediatrie	2558	2789	2629	1757
1292	1	Pneumologie copii	139	188	177	104
1311	1	Psihiatrie acuti	10651	12559	13730	9478
1333	1	Psihiatrie cronici	10815	13259	15487	12178
1433	1	Reumatologie	19	133	971	717
2301	1	Urologie	7091	9810	9255	6421
		<b>Durata medie de spitalizare total spital si pe fiecare sectie *</b>	<b>6.343</b>	<b>6.058</b>	<b>6.186</b>	<b>6.007</b>
1011	1	Boli infectioase	6.494	6.056	6.495	6.809
1012	1	Boli infectioase copii	3.451	3.109	3.803	4.201
1051	1	Cardiologie	3.354	3.284	3.325	3.190
1052	1	Cardiologie copii	1.250	1.333	1.000	0
1453	1	Cardiologie interventionala	0.938	0.956	0.966	0.965
2051	1	Chirurgie generala	6.830	5.621	5.513	5.356
6013	1	Chirurgie maxilo-faciala	2.681	2.675	2.764	2.849

2113	1	Chirurgie plastica si reparatorie	3.745	3.931	3.946	4.642
2092	1	Chirurgie si ortopedie pediatria	3.339	3.423	3.627	3.846
2133	1	Chirurgie vasculara	5.693	4.503	5.396	5.290
2013	1	Comp. Arsi	9.625	12.127	6.596	9.352
1131	1	Comp. Hematologie	0	0	5.591	4.866
1061	1	Cronici	8.819	9.733	10.262	10.536
1071	1	Dermatovenerologie	7.087	5.197	5.149	5.080
1082	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice copii	7.429	5.444	5.263	6.333
1081	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	3.831	3.245	3.206	0
1081	1	Terapie Acuta	1.348	1.859	1.934	0
1111	1	Gastroenterologie	4.610	3.869	3.602	3.715
2151	1	Gineco-oncologie	1.981	1.859	2.150	2.056
1023	1	HIV/SIDA	0.500	1.000	6.733	20.250
1171	1	Medicina interna	4.931	5.192	4.887	5.185
1191	1	Nefrologie	6.133	7.017	7.146	7.076
1202	1	Neonatalogie (nn TI)	4.960	4.901	5.155	4.595
1212	1	Neonatalogie (nou nascuti)	2.486	2.974	3.086	2.949
1222	1	Neonatalogie (prematuri)	9.485	8.133	8.488	7.621
1231	1	Neurologie	6.421	7.403	8.059	7.802
1231	2	Neurologie	8.173	6.652	0	0
1393	1	Neurologie recuperare	12.737	11.078	10.785	9.164
2191	1	Obstetrica-ginecologie	3.185	3.487	3.602	3.359
2201	1	Oftalmologie	2.886	2.135	2.626	2.993
2202	1	Oftalmologie copii	3.375	2.300	3.216	3.393
1241	1	Oncologie medicala	4.164	4.397	4.336	3.963
2211	1	Ortopedie si traumatologie	6.498	6.081	6.511	6.307
2221	1	Otorinolaringologie (ORL)	5.320	5.093	4.916	4.749
2222	1	Otorinolaringologie (ORL) copii	4.000	3.878	3.845	4.167
1272	1	Recuperare pediatria	12.352	14.481	15.713	15.815
1252	1	Pediatrie	5.018	4.242	3.712	3.547
1252	3	Pediatrie	4.350	4.245	3.989	4.002
1292	1	Pneumologie copii	3.310	2.984	2.603	2.667
1311	1	Psihiatrie acuti	8.652	8.279	8.217	8.157
1333	1	Psihiatrie cronici	31.623	28.271	27.705	26.824
1433	1	Reumatologie	2.375	4.926	4.063	4.145
2301	1	Urologie	4.383	4.210	3.621	3.575
		<b>Rata de utilizare a paturilor (zile)</b>	<b>159.48</b>	<b>178.125</b>	<b>186.994</b>	<b>144.699</b>
1011	1	Boli infectioase	190.8	188.488	188.829	142.000
1012	1	Boli infectioase copii	19.556	53.000	140.083	233.167
1051	1	Cardiologie	125.093	148.037	168.852	135.870
1052	1	Cardiologie copii	0.500	0.400	0.400	0
1453	1	Cardiologie	98.167	115.500	123.833	100.167

		interventionala				
2051	1	Chirurgie generala	230.864	245.212	258.299	199.851
6013	1	Chirurgie maxilo-faciala	160.833	156.500	156.500	146.000
2113	1	Chirurgie plastica si reparatorie	141.067	155.667	173.867	166.800
2092	1	Chirurgie si ortopedie pediatrica	78.800	99.680	112.160	77.680
2133	1	Chirurgie vasculara	417.000	398.500	627.250	501.250
2013	1	Comp. Arsi	61.600	86.100	58.700	66.400
1131	1	Comp. Hematologie	0	0	203.500	195.600
1061	1	Cronici	78.692	88.346	93.538	62.000
1071	1	Dermatovenerologie	117.920	153.200	146.240	115.000
1082	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice copii	20.800	19.600	20.000	11.400
1081	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	94.250	93.450	56.900	0
1081	1	Terapie Acuta	30.200	50.200	29.400	0
1111	1	Gastroenterologie	219.640	229.840	235.880	194.640
2151	1	Gineco-oncologie	20.400	32.900	70.100	61.900
1023	1	HIV/SIDA	3.000	1.400	20.200	32.400
1171	1	Medicina interna	212.950	230.517	187.983	170.500
1191	1	Nefrologie	298.154	441.455	383.857	220.250
1202	1	Neonatalogie (nn TI)	75.538	64.846	66.615	41.000
1212	1	Neonatalogie (nou nascuti)	184.222	191.889	189.296	123.185
1222	1	Neonatalogie (prematuro)	93.900	73.200	102.700	72.400
1231	1	Neurologie	228.220	291.220	443.486	291.114
1231	2	Neurologie	89.900	15.300	0	0
1393	1	Neurologie recuperare	48.400	66.467	76.933	104.467
2191	1	Obstetrica-ginecologie	148.314	160.986	160.714	116.786
2201	1	Oftalmologie	142.400	174.550	130.500	105.350
2202	1	Oftalmologie copii	10.800	9.200	23.800	19.000
1241	1	Oncologie medicala	182.364	216.345	248.400	168.911
2211	1	Ortopedie si traumatologie	160.120	178.900	190.000	136.480
2221	1	Otorinolaringologie (ORL)	159.294	228.588	235.412	186.588
2222	1	Otorinolaringologie (ORL) copii	34.000	107.125	111.500	96.875
1272	1	Recuperare pediatrica	358.200	312.800	251.400	170.800
1252	1	Pediatrie	218.800	242.120	141.525	100.925
1252	3	Pediatrie	127.900	139.450	131.450	87.850
1292	1	Pneumologie copii	13.900	18.800	35.400	20.800
1311	1	Psihiatrie acuti	171.790	202.565	221.452	152.871
1333	1	Psihiatrie cronici	180.250	220.983	258.117	202.967
1433	1	Reumatologie	1.900	13.300	97.100	71.700
2301	1	Urologie	236.367	327.000	308.500	214.033
		<b>Rata de utilizare a paturilor (%)</b>	<b>43.69%</b>	<b>48.80%</b>	<b>51.23%</b>	<b>52.81%</b>
1011	1	Boli infectioase	52.27	51.64	51.73	51.83

1012	1	Boli infectioase copii	5.36	14.52	38.38	85.10
1051	1	Cardiologie	34.27	40.56	46.26	49.59
1052	1	Cardiologie copii	0.14	0.11	0.11	0
1453	1	Cardiologie interventionala	26.90	31.64	33.93	36.557
2051	1	Chirurgie generala	63.25	67.18	70.77	72.94
6013	1	Chirurgie maxilo-faciala	44.06	42.88	42.88	53.29
2113	1	Chirurgie plastica si reparatorie	38.65	42.65	47.63	60.88
2092	1	Chirurgie si ortopedie pediatria	21.59	27.31	30.73	28.35
2133	1	Chirurgie vasculara	114.25	109.18	171.85	182.94
2013	1	Comp. Arsi	16.88	23.59	16.08	24.23
1131	1	Comp. Hematologie	0	0	55.75	71.39
1061	1	Cronici	21.56	24.20	25.63	22.63
1071	1	Dermatovenerologie	32.31	41.97	40.07	41.97
1082	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice copii	5.70	5.37	5.48	4.16
1081	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	25.82	25.60	15.59	0
1081	1	Terapie Acuta	8.27	13.75	8.05	0
1111	1	Gastroenterologie	60.18	62.97	64.62	71.04
2151	1	Gineco-oncologie	5.59	9.01	19.21	22.59
1023	1	HIV/SIDA	0.82	0.38	5.53	11.82
1171	1	Medicina interna	58.34	63.16	51.50	62.23
1191	1	Nefrologie	81.69	120.95	105.17	80.38
1202	1	Neonatalogie (nn TI)	20.70	17.77	18.25	14.96
1212	1	Neonatalogie (nou nascuti)	50.47	52.57	51.86	44.96
1222	1	Neonatalogie (prematuri)	25.73	20.05	28.14	26.42
1231	1	Neurologie	62.53	79.79	121.50	106.25
1231	2	Neurologie	24.63	4.19	0	0
1393	1	Neurologie recuperare	13.26	18.21	21.08	38.13
2191	1	Obstetrica-ginecologie	40.63	44.11	44.03	42.62
2201	1	Oftalmologie	39.01	47.82	35.75	38.45
2202	1	Oftalmologie copii	2.96	2.52	6.52	6.93
1241	1	Oncologie medicala	49.96	59.27	68.05	61.65
2211	1	Ortopedie si traumatologie	43.87	49.01	52.05	49.81
2221	1	Otorinolaringologie (ORL)	43.64	62.63	64.50	68.10
2222	1	Otorinolaringologie (ORL) copii	9.32	29.35	30.55	35.36
1272	1	Recuperare pediatria	98.14	85.70	68.88	62.34
1252	1	Pediatrie	59.95	66.33	38.77	40.54
1252	3	Pediatrie	35.04	38.21	36.01	32.06
1292	1	Pneumologie copii	3.81	5.15	9.70	7.59
1311	1	Psihiatrie acuti	47.07	55.50	60.67	55.79
1333	1	Psihiatrie cronici	49.38	60.54	70.72	74.07
1433	1	Reumatologie	0.52	3.64	26.60	26.17



2301	1	Urologie	64.76	89.59	84.52	78.11
		<b>Indicele de complexitate al cazurilor pe spital si pe fiecare sectie *</b>	<b>1.3957</b>	<b>1.4013</b>	<b>1.5051</b>	<b>1.5377</b>
1011	1	Boli infectioase	1.7692	1.5402	1.9120	1.9522
1012	1	Boli infectioase copii	0.8269	0.8192	1.1061	1.1637
1051	1	Cardiologie	1.8962	1.7134	1.8267	1.7679
1052	1	Cardiologie copii	0.7561	0.8296	0.3780	
2051	1	Chirurgie generala	2.1821	2.2190	2.2852	2.3397
6013	1	Chirurgie maxilo-faciala	2.9548	2.8135	2.6759	2.8248
2113	1	Chirurgie plastica si reparatorie	1.4005	1.4642	1.3575	1.4188
2092	1	Chirurgie si ortopedie pediatria	0.9258	0.8767	1.0938	1.0561
2133	1	Chirurgie vasculara	3.2475	3.1863	3.3384	3.3220
2013	1	Comp. Arsi	2.8623	4.4196	2.3755	2.3169
1131	1	Comp. Hematologie			1.9171	2.2632
1071	1	Dermatovenerologie	1.0602	1.2385	1.4425	1.7920
1082	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice copii	0.7561	0.7880	0.6836	1.0438
1081	1	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	1.3635	1.3335	1.4108	
1111	1	Gastroenterologie	1.5699	1.6702	1.5923	1.5877
2151	1	Gineco-oncologie	0.7452	1.0442	1.1851	1.0073
1023	1	HIV/SIDA	2.8259	3.7930	4.9848	4.7050
1171	1	Medicina interna	1.5427	1.8137	1.9471	1.9930
1191	1	Nefrologie	1.8296	1.7185	1.8988	1.8732
1212	1	Neonatologie (nou nascuti)	0.6918	0.7997	0.7936	0.9431
1231	1	Neurologie	1.5365	1.6262	1.7234	1.7961
2191	1	Obstetrica-ginecologie	1.0123	0.9597	1.0656	1.0206
2201	1	Oftalmologie	0.7428	0.7361	0.6459	0.5588
2202	1	Oftalmologie copii	0.7258	0.6187	0.4685	0.5119
1241	1	Oncologie medicala	1.1126	1.2075	1.2239	1.2201
2211	1	Ortopedie si traumatologie	1.7573	1.7042	1.8439	1.8692
2221	1	Otorinolaringologie (ORL)	1.5866	0.9594	0.9585	0.8645
2222	1	Otorinolaringologie (ORL) copii	0.6895	0.9861	0.6268	0.4337
1252	1	Pediatrie	0.8819	0.9102	0.9448	1.1714
1252	3	Pediatrie	1.2932	1.1871	1.1319	1.0613
1292	1	Pneumologie copii	1.2276	0.8423	1.0291	1.0268
1311	1	Psihiatrie acuti	1.0672	1.1724	1.2590	1.3262
1433	1	Reumatologie	1.7712	1.4415	1.3435	1.3526
2301	1	Urologie	1.5740	1.4591	1.5939	1.3901

#### Indicatori de calitate

Indicator	Valori realizate 2021	Valori realizate 2022	Valori realizate 2023	Val. indicatori recomandați conf. Ord.MSP 1567/14.09.2007 pe tip de spital
%Cazuri decedați	5,62%	4.32%	4,00%	1.32
%Cazuri decedați la 24h de la internare	0,76%	1,03%	0,71%	
%Cazuri decedați la 48h de la intervenția chirurgicală	0,35%	0,45%	0,38%	
Indice concordanță Dg Externare - Dg Internare	0,86	0.86	0,85	
Rata mortalității intraspitalicești	5,62%	4.32%	4,00%	
Rata infecțiilor nosocomiale	1,404%	1.256%	1,237%	
Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	0,86	0,86	0,85	

#### Primele 10 DRG 2023

Grupa de diagnostic				Nr. cazuri			Nr. zile spitalizare			DMS	
Cod	Denumire	Tip	VR	Total	Sectii acuti	Sectii cronici	Total	Sectii acuti	Sectii cronici	Sectii acuti	Sectii cronici
P3084	Nou- nascut, greutate la internare > 2499 g fara procedura semnificativa in sala de operatii, fara probleme	M	0,315	510	503	7	1872	1789	83	3,5566	11,8571
G3011	Stare maligna digestiva cu CC catastrofale sau severe	M	0,9766	326	326	0	1366	1366		4,1901	
T3051	Alte boli infectioase sau parazitare cu CC catastrofale sau severe	M	1,8146	279	279	0	1962	1962		7,0322	
F3161	Alte diagnostice ale sistemului circulator cu CC catastrofale	M	2,0414	270	270	0	1797	1797		6,6555	
O1021	Nastere vaginala cu proceduri in sala de operatii cu CC catastrofale sau severe	C	1,2412	266	266	0	1061	1061		3,9887	
O3051	Internare prenatala si pentru alte probleme obstetrice	M	0,3654	262	262	0	851	851		3,248	
U3042	Tulburari afective majore varsta <70 fara CC catastrofale	M	1,4996	244	146	98	3978	1352	2626	9,2602	26,7959

	sau severe										
H3041	Tulburari ale ficatului, cu exceptia starii maligne, cirozei, hepatitei alcoolice cu CC cat/sev	M	1,4996	242	242	0	1152	1152		4,7603	
E3031	Infectii respiratorii/inflamatii cu CC catastrofale	M	1,6697	235	232	3	2185	2162	23	9,3189	7,6666
T3011	Septicemie cu CC catastrofale sau severe	M	1,7327	213	213	0	1815	1815		8,5211	

Analiza serviciilor oferite de SJUSM pe baza tabelor prezentate:

- rata mortalității destul de mare, mai mare decât a spitalelor similare (exceptând perioada COVID).
- la numărul total de pacienți se poate observa că era foarte scăzut în 2021 (an pandemic) când și structura spitalului era modificată și accesul la servicii era dificil, și este pe un trend crescător din 2022 și până în prezent.
- Numărul de zile de spitalizare se înscrie pe același trend crescător din 2022.
- Durata medie de spitalizare a avut o creștere accentuată în 2022 după care a început să scadă, pentru a se înscrie în cea prevăzută în Normele la Contractul Cadru.
- Rata de utilizare a paturilor este scăzută pe întreg spitalul și pe majoritatea secțiilor. Excepție fac neurologia, nefrologia și chirurgia vasculară, care înregistrează rate de ocupare peste 100%. La polul opus se situează cardiologie copii, Diabet copii, oftalmologie copii și pneumologie copii și reumatologie care au înregistrat rate foarte mici de ocupare a paturilor.
- Privitor la ICM, spitalul se înscrie în media spitalelor județene ne-universitare, dar cu diferențe mari între secții. Secțiile cu ICM mic nu tratează cazuri suficient de complexe și o parte dintre acestea ar putea trece în spitalizare de zi.
- Privitor la DRG se poate observa din cele 2 tabele că sunt DRG-uri cu valoare relativă mică între primele 10 în cei 2 ani prezentați. Poate o parte din aceste diagnostic se pot trece în spitalizare de zi.

## 6. Situația dotării

Spitalul Județean de Urgență Satu Mare dispune la ora actuală de aparatură și echipamente medicale care sunt în concordanță cu palierele specifice de investigație medicală, pentru fiecare secție sau compartiment în parte.

În domeniul investigațiilor imagistice, spitalul dispune de un laborator de imagistica medicală cu un număr de 4 laboratoare radiologice, un compartiment CT cu 2 linii de aparat CT și un RMN. Serviciile de radiologie sunt accesibile în locația principală, locația II, în Tășnad și în ambulatoriul integrat al spitalului. În perioada 2015-2018, având în vedere gradul ridicat de uzură al echipamentelor radiologice, precum și vechimea acestora, multe dintre ele fiind propuse pentru casare, având depășită durata normală de funcționare, s-au făcut investiții anuale conform recomandărilor CNCAN. Acest lucru a făcut posibil atât reînnoirea parțială a aparaturii de imagistică cât și lărgirea/diversificarea- posibilităților de investigare a pacienților în- acest domeniu.

În perioada 2010-2015 spitalul și-a dezvoltat parcul de aparatură medicală în concordanță cu resursele financiare existente ceea ce s-a soldat atât cu dezvoltarea serviciilor medicale cât și a creșterii numărului de pacienți.

Cu privire la posibilitățile existente privind investigațiile la nivel de laborator, din anul 2018 a fost

reînnoită aparatura fiind posibilă o gamă foarte diversificată de analize: biochimie, imunologie, hormoni, bacteriologic, obținându-se astfel și acreditarea RENAR în anul 2020.

Un serviciu foarte apreciat de care dispune spitalul este Laboratorul de angiografie, care asigură investigațiile și intervenția de urgență în cazul afecțiunilor vasculare, făcând posibilă intervenția salvatoare de viață în infarctul miocardic acut și oferă posibilitatea înființării compartimentului de cardiologie intervențională. Activitatea laboratorului de angiografie a început în anul 2016, an în care au fost asigurate consumabilele și materialele sanitare pe o perioadă de 3 luni de funcționare, activitatea fiind suspendată datorită lipsei de materiale sanitare și consumabile medicale necesare intervenției menționate. Activitatea a fost reluată, dezvoltată începând cu anul 2018 astfel încât în anul 2019 s-au creat premisele accesării și introducerii SJUSM în Programul Național de dilatări, pe segmentul Cardiologiei intervenționale, program care asigura finanțarea intervențiilor terapeutice vasculare cofinanțând astfel activitatea de diagnostic inițiată și susținută de spital. S-a ajuns astfel ca în anul 2019 compartimentul de Cardiologie Intervențională din cadrul secției de Cardiologie al SJUSM să asigure anual circa 800 intervenții în acest sens, în condițiile în care afecțiunile cardiovasculare sunt prima cauză de morbiditate și deces la nivelul județului Satu Mare. Pe lângă faptul ca astfel pacienții nu sunt nevoiți să se deplaseze la alte spitale prin funcționarea la standardele naționale a laboratorului de angiografie, am reușit să atragem și finanțarea aferentă serviciilor.

## 7. Situația financiară

### Analiza Executiei bugetare la data de 31 decembrie 2023

În cadrul bugetului asigurărilor sociale de sănătate **veniturile încasate în anul 2023**, au următoarea componență la 31 decembrie 2023:

Venituri din contractul cu CJAS	152.428.611 lei
Venituri Buget de stat –Ministerul Sanatatii	44.371.913 lei
Venituri Medicina Legala	4.323.072 lei
Venituri Buget local Consiliul Judetean Satu Mare	15.782.752 lei
Venituri din chirii	220.432 lei
Venituri din prestari servicii	4.443.303 lei
Donatii si sponsorizari	37.600 lei
Sume pentru acoperire drepturi salarii FUNAS	124.430.365 lei
Venituri din Fonduri Europene	116.874 lei
Venituri din Fonduri Europene(POIM)	9.309 lei

-----  
**Total Venituri INCASATE      Lei      346.164.231 lei**

Plati efectuate:

titlul	10 - salarii	224.899.221 lei
titlu	20 - bunuri si servicii	104.013.428 lei
titlu	59 - Fond aferent pers.cu handicap.nein.	721.868 lei
titlu	58- F.E.N.-(ENI)	13.812.432 lei
titlu	71 - active fixe inclusiv reparatii capitale	5.420.971 lei

348.867.920 (- 696.493 lei rambursari  
din plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent)

Total Plati EFECTUATE 348.171.427 lei

TOTAL VENITURI INCASATE 346.164.231 lei

TOTAL CHELTUIELI=PLATI NETE 348.171.427 lei

TOTAL VENITURI 350.936.915 lei

TOTAL CHELTUIELI 366.635.677 lei

**Rezultatul patrimonial la 31 decembrie 2023 : deficit : 15.698.762 lei**

**Situatia arierate/datorii la data de 31 decembrie 2023**

Soldul platilor restante la data de 31 decembrie 2023 este in valoare de 20.656.067,00 lei din care arierate 5.228.520,00 lei.

### ANALIZA SWOT

<i>Mediul Intern</i>	
<ul style="list-style-type: none"><li><i>Puncte tari:</i></li><li>Spitalul este acreditat in conformitate cu standardele de acreditare ANMCS;</li><li>Certificarea ISO a spitalului pe standardul: SR EN ISO 9001:2008,.</li><li>Unitate de Primire a Urgențelor, UPU- SMURD, cu dotare performantă.</li><li>Serviciul performant de radiologie și imagistică medicală, certificat ISO 9001/2008 ; serviciul de angiografie cardiaca si litotritie; 2 CT-uri si RMN</li><li>Personal medical bine pregătit si competent</li><li>Sistem informatic medical integrat -conform standardelor U.E.;</li><li>Unitate acreditata pentru efectuarea de prelevare de organe;</li><li>Desfășurare de studii clinice cu impact științific, medical dar și cu rezultate financiare pentru spital.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><i>Puncte slabe:</i></li><li>Finanțarea insuficienta de la CJAS, prin necontractarea integrala a volumului de servicii oferit populației.</li><li>Existența arieratelor</li><li>Dezvoltare insuficientă a spitalizării de zi</li><li>Venituri proprii extrem de reduse spre inexistente</li><li>Structura pavilionara a spitalului</li><li>Lipsa secțiilor de îngrijiri paliative si geriatrie</li><li>Autorizație sanitară emisa de DSP Satu Mare cu plan de conformare;</li><li>Gradul de uzură extrem de ridicat al infrastructurii fizice pentru corpurile de clădire existente (instalații, apă canal, termice , electrice , gaze medicale în special oxigen);</li></ul>
<i>Mediul Extern</i>	
<ul style="list-style-type: none"><li><i>Oportunități:</i></li><li>Relația cu Consiliul Județean Satu Mare deschide oportunitatea realizării unui parteneriat pentru pacienții din județ;</li><li>Oportunități de finanțare prin fonduri europene;</li><li>Perfectionarea continua a medicilor pentru cunoașterea noilor apariti in domeniul aparaturii performante;</li><li>Efectuarea de investiții in aparatura moderna, in mod conținut pentru a dispune de ultima generație</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><i>Amenințări:</i></li><li>Instabilitatea legislativa</li><li>Procesul de reacreditare si standardizare va cauza creșterea anumitor cheltuieli.</li><li>Concurența spitalelor din regiune și transfrontalier în imediata apropiere a graniței și nu numai.</li><li>migrarea fondurilor CJAS către furnizorii privați care vor preluarea cazurilor ușoare și rentabile, cele costisitoare ramanand pentru spitalul public.</li><li>Rezistenta personalului la schimbare</li><li>Deschidere centru oncologic privat în Satu Mare</li></ul>

## PRINCIPALELE PROBLEME ALE SPITALULUI

1. Existența datoriilor și arieratelor - Soldul platilor restante la data de 31 decembrie 2023 este în valoare de 20.656.067,00 lei din care arierate 5.228.520,00 lei.
2. Insuficienta dezvoltare a spitalizării de zi, ceea ce face ca și cazurile mai puțin complicate să fie tratate în spitalizare continuă – cu influență asupra ICM și a finanțării spitalului.
3. Există necesitatea înființării unei secții sau compartiment de îngrijiri paliative, care ar degreva secția de oncologie de cazurile terminale cu durată mare de spitalizare, având în vedere că nu există în județ altă unitate de paliativ și nici în județele învecinate – Sălaj și Maramureș.
4. Necesitatea reorganizării serviciilor medicale cu accent pe dezvoltarea serviciilor de ambulatoriu și internărilor de zi pentru ca pacientul să ajungă investigat la spital scăzând astfel durata medie de spitalizare și creșterea rulajului pe paturi;
5. Necesitatea creșterii numărului de paturi de cronici pentru cazurile de afecțiuni cu DMS mare, care sunt respinse de CJAS, pentru că nu se încadrează în limitele duratelor de spitalizare din Normele la COCA
6. Rată de ocupare a paturilor foarte redusă la unele secții, ceea ce conduce la necesitatea restructurării acestora și dezvoltarea de noi servicii- neurochirurgie, chirurgie toracică, etc
7. Necesitatea implementării unui program sistematic de prevenire și control al infecțiilor, necesitatea implementării Registrului electronic de monitorizare și raportare a IAAM la nivelul fiecărei secții și a sistemului de monitorizare specifică pentru germeii MDR în gestiunea electronică a pacienților, cu alertare rapidă a cazurilor nou depistate;
8. Menținerea conformității proceselor din spital cu cerințele standardelor de acreditare ANMCS în categoria “nivel acreditat”;

### Seleționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute

Problema prioritară pe care o văd la SJUSM este necesitatea reorganizării paturilor și serviciilor din cadrul spitalului, astfel încât să răspundă cât mai bine nevoilor de sănătate ale populației și pe de altă parte să asigure o finanțare corespunzătoare. Rezolvarea acestei probleme, se încadrează în prima temă și anume **planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul spitalului.**

## DEZVOLTAREA PLANULUI DE MANAGEMENT

### a. Scop:

Îmbunătățirea performanței clinice prin adaptarea la nevoile de îngrijire ale pacientului, și a performanței financiare a spitalului.

### b. Obiective specifice:

- a. Dezvoltarea ambulatorului și a spitalizării de zi, premiză pentru creșterea ICM și a veniturilor spitalului
- b. Analiza indicatorilor de performanță ai secțiilor și reorganizarea paturilor existente în vederea dezvoltării de noi servicii
- c. Construcția unui corp de clădire pentru un număr de 5 specialități chirurgicale cu infrastructura operatorie aferentă acestora
- d. Creșterea calității serviciilor medicale în cadrul SJUSM

Activități	Resurse necesare	Responsabili	Termen
Ob 1 Dezvoltarea ambulatorului și a spitalizării de zi, premiză pentru creșterea ICM și a veniturilor spitalului			

Analiza indicatorilor secțiilor și reducerea numărului de paturi la secțiile cu rată de ocupare mică	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical CD	Tr I 2025
Dezvoltarea ambulatorului printr-un proiect PNRR și dotarea lui cu aparatură modernă, dezvoltarea laboratorului de anatomie patologică	Resurse umane Resurse financiare 6500 000 lei	Manager SJUSM Director economic Sef Serviciu achiziții	Tr II 2025
Creșterea numărului de paturi de cronici la secția de medicină internă, prin reducerea celor de acuti,	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical CD	Tr I 2025
Construirea unui corp de containere pentru extinderea spitalizării de zi	Resurse umane	Manager SJUSM Director economic Sef Serviciu achiziții	Tr III 2025
Creșterea activității în ambulator prin angajarea de medici și prelungirea programului cabinetelor și contractarea serviciilor suplimentare cu CJAS	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical CD	Tr II 2025
Dezvoltarea spitalizării de zi și prelungirea programului acesteia și contractarea noilor servicii cu CJAS	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical CD	Tr III 2025
Ob 2 b. Analiza indicatorilor de performanță ai secțiilor și reorganizarea paturilor existente în vederea dezvoltării de noi servicii			
Dezvoltarea serviciilor paliative care ar degreva secția de oncologie de cazurile terminale cu durata mare de spitalizare- 20 paturi	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical CD	Tr III 2025
Dezvoltarea unui compartiment de neurochirurgie în cadrul secție de ortopedie	Resurse umane Resurse financiare proprii și de la CJ 230 000 lei	Manager SJUSM Director medical Șefi secții CD	Tr III 2025
Dezvoltarea unui compartiment de chirurgie toracică	Resurse umane Resurse financiare proprii și de la CJ 138 000 lei	Manager SJUSM Director medical Șefi secții CD	Tr I 2026
Ob 3 Construcția unui corp de clădire pentru un număr de 5 specialități chirurgicale cu infrastructura operatorie aferentă acestora			
Organizarea șantierului de lucru pentru construcția noii clădiri	Resurse umane	Manager Sef serviciu administrativ Sef serviciu tehnic	Tr I 2025

Construirea clădirii de 6 nivele pentru serviciile chirurgicale, ATI, Bloc operator cu 16 Săli operație, UTS, Sterilizare, Heliport	Resurse umane Resurse financiare prin proiectul transfrontalier din fonduri europene ROCIUS în valoare de 11.293.841,15 Euro și cofinanțare din partea CJ	DDR CJ, Comitet director Sef serviciu tehnic Medic sef secția ATI Medici șefi secțiile vizate	Tr I 2026
Dotarea cu aparatură a secțiilor chirurgicale în cauză precum și a Blocului Operator	Resurse umane Resurse financiare în valoare de 12.453.153,03 Euro	Manager SJU.SM . . Director economic Sef Serviciu Achiziții Medicii șefi de secție al secțiilor în	Tr I 2026
Transferul secțiilor în cauză în noua clădire	Resurse umane	Manager Sef serviciu administrativ Șefii de secție ai structurilor relocate.	Tr II 2026
Relocarea secțiilor Oftalmologie, ORL, Ginecologie Obstetrică Nefrologie și Dializă, și spitalizare de zi în spațiile eliberate în urma relocării secțiilor chirurgicale	Resurse umane Resurse financiare proprii	Manager SJUSM Sef serviciu administrativ Șefii de secție ai structurilor relocate.	Tr III 2026
<b>Ob 4 d. Creșterea calității serviciilor medicale în cadrul SJUSM</b>			
Actualizarea protocoloalelor de practică existente și elaborarea de noi protocoale pentru afecțiunile tratate cel mai frecvent în cadrul spitalului	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical Șefi secții Responsabil managementul calității	permanent
Organizarea de cursuri de codificare pentru secții, în vederea îmbunătățirii codificării și creșterii veniturilor spitalului	Resurse umane Resurse financiare proprii	Manager SJUSM Director medical Responsabil managementul calității	Tr I 2025
Alinierea cerințelor calității actului medical cu cele solicitate de standardele necesare reacreditării ANMCS	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical Responsabil managementul calității	permanent



Asigurarea măsurilor de siguranță a pacientului împotriva riscului de accidentare prin supravegherea sistematizată, cunoașterea regulilor de deplasare.	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical Șefi secții Responsabil managementul calității	permanent
Implementarea măsurilor de creștere a siguranței mediului spitalicesc și a siguranței pacienților pe timpul internării prin supravegherea continuă a pacientului cu risc.	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical Șefi secții Responsabil managementul calității	permanent
Organizarea măsurilor de prevenire și combatere a infecțiilor asociate actului medical și scăderea nivelului actual al acestora	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical Șefi secții Responsabil managementul calității	permanent
Asigurarea serviciilor de mentenanță pentru toate instalațiile critice și aparatura medicală	Resurse umane	Manager SJUSM Director economic Sef serviciu administrativ	permanent
Obținerea și menținerea avizelor de funcționare. Menținerea valabilității tuturor autorizațiilor și avizelor de funcționare, conform Planurilor de conformare adoptate	Resurse umane	Manager SJUSM Director medical Director economic Responsabil managementul calității	permanent

### Rezultate așteptate

- a. Creștere număr de pacienți în ambulator și spitalizare de zi
- b. Creștere ICM prin trecerea cazurilor mai puțin complexe în ambulator și spitalizare de zi
- c. Creștere rată de ocupare paturi la medicină internă
- d. Creștere posibilitate de tratare cazuri de traumă – prin neurochirurgie și chirurgie toracică
- e. Asigurare tratament pentru cazurile de paliație
- f. Creșterea veniturilor spitalului atat din contractele cu CJAS cat si din venituri proprii
- g. Secții chirurgicale și ATI mutate în noua locație
- h. Îmbunătățirea calității serviciilor
- i. Scăderea infecțiilor AAM
- j. Creșterea spațiului în spital, îmbunătățirea circuitelor, posibilitate de extindere secții

## Indicatori de monitorizare și evaluare

1. Creștere nr pacienți îngrijiri paliative de la 0 la 300/an
2. Creștere pacienți spitalizare de zi cu 35% pe an
3. Creștere pacienți ambulator cu 30%
4. Creștere venituri spital cu 1,3 milioane/an
5. Creșterea cu 25% a numărului de pacienți când se va finaliza clădirea chirurgicală
6. scădere IAAM cu 10%

## Grafic Gantt

ACTIVITATI	2025				2026			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Analiza indicatorilor secțiilor și reducerea numărului de paturi la secțiile cu rată de ocupare mică								
Dezvoltarea ambulatorului printr-un proiect PNRR și dotarea lui cu aparatură modernă, dezvoltarea laboratorului de anatomie patologică								
Creșterea numărului de paturi de cronici la secția de medicină internă, prin reducerea celor de acuți,								
Construirea unui corp de containere pentru extinderea spitalizării de zi								
Creșterea activității în ambulator prin angajarea de medici și prelungirea programului cabinetelor și contractarea serviciilor suplimentare cu CJAS								
Dezvoltarea spitalizării de zi și prelungirea programului acesteia și contractarea noilor servicii cu CJAS								
Dezvoltarea serviciilor paliative care ar degreva secția de oncologie de cazurile terminale cu durata mare de spitalizare- 20 paturi								
Darea în folosință a secției de recuperare care a fost în process de reabilitare								
Dezvoltarea unui compartiment de neurochirurgie în cadrul secție de ortopedie								
Dezvoltarea unui compartiment de chirurgie toracică								
Organizarea șantierului de lucru pentru construcția noii clădiri								
Construirea clădirii de 6 nivele pentru serviciile chirurgicale, ATI, Bloc operator cu 16 Săli operație, UTS, Sterilizare, Heliport								

Dotarea cu aparatură a secțiilor chirurgicale în cauză precum și a Blocului Operator									
Transferul secțiilor în cauză în noua clădire									
Relocarea secțiilor Oftalmologie, ORL, Ginecologie Obstetrică Nefrologie și Dializă, și spitalizare de zi în spațiile eliberate în urma relocării secțiilor chirurgicale									
Actualizarea protocoalelor de practică existente și elaborarea de noi protocoale pentru afecțiunile tratate cel mai frecvent în cadrul spitalului									
Organizarea de cursuri de codificare pentru secții, în vederea îmbunătățirii codificării și creșterii veniturilor spitalului									
Alinierea cerințelor calității actului medical cu cele solicitate de standardele necesare reacreditării ANMCS									
Asigurarea măsurilor de siguranță a pacientului împotriva riscului de accidentare prin supravegherea sistematizată, cunoașterea regulilor de deplasare.									
Implementarea măsurilor de creștere a siguranței mediului spitalicesc și a siguranței pacienților pe timpul internării prin supravegherea continua a pacientului cu risc.									
Organizarea măsurilor de prevenire și combatere a infecțiilor asociate actului medical și scăderea nivelului actual al acestora									
Asigurarea serviciilor de mentenanță pentru toate instalațiile critice și aparatura medicală									

### Bibliografie

1. Școala Națională de Sanatate Publica si Management Sanitar - "Managementul Spitalului"<sup>44</sup>, Editura Public H Press 2006, București
2. Legea nr. 95/2006 - privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare:
3. Legea nr. 53/2003 - privind Codul muncii, republicată cu modificările și completările ulterioare
4. Hotărârea de Guvern nr. 161/2016 - pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2016 - 2017 cu modificările și completările ulterioare
5. Legea nr. 46/2003 - privind drepturilor pacientului cu modificările și completările ulterioare
6. O.M.S. nr. 1101/2016 din 30 septembrie 2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare

7. Legea nr 98/2016 - privind achizițiile publice
8. Hotărârea de Guvern nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice
9. Hotărârea de Guvern nr 2.86/2011 - pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind stabilirea principiilor generale de ocupare a unui post vacant sau temporar vacant corespunzător funcțiilor contractuale și a criteriilor de promovare în grade sau trepte profesionale imediat superioare a personalului contractual din sectorul bugetar plătit din fonduri publice
10. Ordinul nr.600 /2018 privind aprobarea Codului de Control Intern Managerial al entităților publice
11. Ordinul nr. 1408/2015 privind înființarea Unităților de Accidente Vasculare Cerebrale acute
12. Ordinul MS. Nr. 1706 , privind conducere și organizarea UPU
13. Ordinul 1500/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a compartimentelor de ATI.
14. Ordinul 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare.
15. <http://anmcs.gov.ro/web/ro/>
16. <http://www.hospitalnet.ro>